

# **Звіт про управління**

**за 2022 рік**

**ТОВ «Бурова компанія «Горизонти»**

## Зміст

	Стор.
Звернення директора	3
Інформація про компанію	4
Результати діяльності	6
Ліквідність та зобов'язання	7
Екологічні аспекти	10
Соціальні аспекти та кадрова політика	15
Ризики	17
Дослідження та інновації	18
Фінансові інвестиції	18
Перспективи розвитку	18
Контактна інформація	19

## Звернення директора

Даний Звіт про управління підготований відповідно до вимог Закону України «Про бухгалтерський облік та фінансову звітність в Україні» від 16 липня 1999 року № 996, де зазначено: «Звіт про управління – це документ, що містить фінансову та нефінансову інформацію, яка характеризує стан і перспективи розвитку підприємства та розкриває основні ризики невизначеності його діяльності».

Відповідно, метою підготовки цього Звіту про управління є розкриття інформації про економічні, фінансові, екологічні та соціальні аспекти діяльності Товариства з обмеженою відповідальністю «Бурова компанія «Горизонти», що дозволить користувачам приймати обґрунтовані рішення на основі розуміння діяльності товариства, ризиків і можливостей, пов'язаних з його бізнесом, а також планів і перспектив розвитку.

Цей Звіт про управління охоплює період діяльності ТОВ «Бурова компанія «Горизонти» з 01 січня до 31 грудня 2022 року. При підготовці Звіту ми послуговувалися критеріями суттєвості, повноти, достовірності, своєчасності та корисності інформації, що подається. Разом з тим, інформація про плани та наміри товариства, яка міститься у даному Звіті про управління, має оціночний характер і не може розглядатися в якості зобов'язання чи обов'язку, взятого на себе товариством.

ТОВ «Бурова компанія «Горизонти» у 2022 році здійснювала вертикальне та похилоскероване буріння, поточний і капітальний ремонт, у тому числі з допомогою колтубінгової установки а також цементаж газових свердловин. Основним видом діяльності товариства є розвідувальне буріння (код за КВЕД 43.13).

Компанія у 2022 році здійснювала свою діяльність на території Львівської, Івано-Франківської та Закарпатської областей.

24 лютого 2022 року відбулося повномасштабне вторгнення росії в Україну, що радикальним чином змінило долю нашої країни та кожного українця зокрема. Проте, ТОВ «Бурова компанія «Горизонти», незважаючи на небезпеки продовжувало роботи із спорудження нових свердловин, похилоскерованого буріння, роботи із допомогою колтубінгової установки та інші.

Наше підприємство також сумлінно виконувало свої обов'язки щодо сплати податків та обов'язкових платежів, а також витрачало кошти на допомогу ЗСУ та інші благодійні цілі.

Звичайно, в умовах війни, марно сподіватися на відчутний економічний підйом. Проте Компанія продовжує працювати і витискати максимум з існуючої ситуації. Перемога настане, а з нею і відновлення, підвищення добробуту та нові перспективи для розвитку бізнесу.

Директор ТОВ «Бурова компанія «Горизонти» **С.З. Козицький**



## Інформація про компанію

Товариство з обмеженою відповідальністю «Бурова компанія «Горизонти» входить до групи компаній «Західнадрасервіс». Основними видами діяльності групи є розвідка, буріння та видобуток природного газу та нафти на теренах Західної України.

Група об'єднує, зокрема такі компанії: ТОВ «Західнадрасервіс», ПП «Нордік», ПП «Проект-Буд», ТОВ «ДП «Укрспецзамовлення», ТОВ «Гео-Надра-Інвест», ТОВ «Бурова компанія «Горизонти», ТОВ «Георозвідка», ТОВ «Нордік-Буд».

Компанії, які входять до групи, володіють правом на дослідно-промислову розробку родовищ нафти і природного газу на ліцензійних ділянках у Львівській та Івано-Франківській областях України.

ТОВ «Бурова компанія «Горизонти» - бурова компанія, яка оперує самохідними буровими установками:

- IDECO SBS DIR-806, вантажопідйомністю 160 т, виробництво Австрія;
- Cardwell 200C, виробництво США, вантажопідйомністю 125 т;
- установкою для капітального ремонту свердловин А-50 вантажопідйомністю 50 т.
- мобільна бурова установка SJ Petro XJ1000 DRAGON (Weatherford), вантажопідйомністю 1800кН, виробництво Китай
- бурова установка DDE 804, вантажопідйомністю 340 т, виробництво США
- бурова установка DDE 805, вантажопідйомністю 340 т, виробництво США

Бурові установки укомплектовані системою очистки розчину MiSWACO, комплектами сертифікованого противикидного обладнання, буровою насосною установкою (трипоршневим насосом P7W-770ST), електростанціями різних потужностей від 30 до 400 кВт.

Також ТОВ «Бурова компанія «Горизонти» володіє:

- установкою колтюрінговою МКЗОТ ( Фідмаш)
- установкою азотною А100

В складі ТОВ «Бурова компанія «Горизонти» працює п'ять досвідчених бурових бригад, будівельно-монтажна бригада, досвідчені інженери-бурильники, спеціалісти з похилоскерованого буріння та спеціалісти по роботах на колтюрінгових і азотних установках, інженери-хіміки, інженери-електрики. Спеціалісти бурової команди мають досвід роботи у бурінні нафтогазових свердловин і за межами України: у Туркменістані, Ємені, Ефіопії тощо. Таким чином, ТОВ «Бурова компанія «Горизонти» може виконувати роботи по будівництву свердловини «під ключ» глибиною до 4000 м.

Починаючи з 2013 року, ТОВ «Бурова компанія «Горизонти» пробурила 88 пошуково-розвідувальних та експлуатаційних свердловин. Всі свердловини були пробурені якісно, з додержанням технічних умов та строків виконання робіт.

Компанія має сертифікати якості управління, що відповідає стандартам ISO 9001 та ISO 14002.

*Основні корпоративні цінності Компанії:*

- Бути рушійною силою нафтогазової галузі Західної України.
- Максимальний рівень операційної ефективності.
- Соціальна відповідальність та підтримка сімейних цінностей.
- Впровадження сучасних технологій.
- 

*Послуги, які надає Компанія:*

### **1. Буріння нафтогазових свердловин**

Однією з переваг Компанії є можливість виконання будівництва свердловини «під ключ», що включає будівництво під'їзної дороги та площадки для бурової; буріння, кріплення обсадних колон; випробування свердловини і рекультивація площадки після буріння, як завершальний етап.

За потреби Компанією можуть надаватись послуги з похило-скерованого буріння. Так, у 2022 році було пробурено 12 похило-скерованих свердловин, здійснено орієнтування та встановлення одного клина-відхилювача та виконано 13 промірювань свердловин гіроскопічним інклінометром.

### **2. Капітальний ремонт нафтогазових свердловин**

Компанія має значний позитивний досвід роботи по капітальному ремонту нафтогазових свердловин. Починаючи з 2013 року, ми провели капітальний ремонт 44 газових та 2 нафтових свердловин. Ще одним сегментом діяльності нашої компанії є інтенсифікація припливу флюїду в обсаджений свердловині через кислотну обробку. ТОВ «Бурова компанія «Горизонти» має дозвіл на роботи з наступними лугами та кислотами: соляна кислота (HCl), фтористоводнева кислота (HF), борфтористоводнева кислота, тетраборфтороборна кислота, лимонна кислота (C<sub>2</sub>H<sub>8</sub>O<sub>7</sub>), оцтова кислота (CH<sub>3</sub>COOH), гідроксид натрію (NaOH), карбоксиметилловий ефір целюлози, натрій карбонат, калій хлорид.

### **3. Цементаж нафтогазових свердловин**

У складі ТОВ «Бурова компанія «Горизонти» є тампонажний цех, який надає послуги з цементажу нафтогазових свердловин; з опресовки обсадних колон; з опресовки трубопроводів під час облаштування свердловин; виконує комплекс робіт тампонажною технікою під час капітального ремонту свердловин (установка цементних мостів, кислотна обробка свердловин тощо).

У звітному році Компанією було виконано 30 колтубінгових операцій з освоєння свердловин, встановлено 4 цементних мости, проведено кислотну обробку 15 свердловин.

### **4. Послуги зі зберігання цементу**

Цементаж нафтогазових свердловин є одним з найважливіших етапів будівництва свердловини, від якого залежить її подальша експлуатація. Якість ж цементажу свердловини залежить від якості цементного розчину, бурового розчину, буферної рідини тощо. Саме тому аналіз поєднання буферної рідини з буровим та цементним розчином потрібно робити наперед, але безпосередньо перед цементажем.

ТОВ «Бурова компанія «Горизонти» пропонує послугу зі зберігання та доставки тампонажного цементу безпосередньо на бурову площадку. Цемент, який надходить залізницею чи вантажівками, розвантажується у спеціальні ємності (БПР), і в переддень цементажу відвантажується до пункту призначення – на площадку бурової. Крім того, цемент зважується, при необхідності тарується тощо. Цементний вузол Компанії знаходиться у м. Самбір Львівської області.

## Результати діяльності

Фінансові результати є головними вимірниками, що дозволяють характеризувати ефективність діяльності підприємства: рівень прибутковості, платоспроможність, можливості для економічного зростання, конкурентоспроможність, у кінцевому підсумку – ринкову вартість суб'єкта господарювання.

За підсумками 2022 року чистий дохід від реалізації продукції ТОВ «Бурова компанія «Горизонти» зріс на 62% (табл. 1). Така зміна відбулася під одночасним впливом кількох факторів, основними з них є:

- інфляційні процеси, внаслідок яких зросла вартість виробництва, відповідно і виконаних робіт;
- збільшення кількості замовлень на бурові роботи як від пов'язаних сторін, так і від сторонніх юридичних осіб;
- збільшення замовлень (приблизно удвічі) на послуги відділу колтюбінгових операцій та відділу похило-скерованого буріння.

У 2022 році валовий прибуток збільшується у 3,6 рази, на цю зміну безпосередньо впливає зростання виручки, а також зменшення частки собівартості у чистому доході від реалізації продукції: з 92,2% до 82,5%.

Незважаючи на суттєве зростання чистого доходу, адміністративні та інші операційні витрати сумарно зростають лише на 23%, що спричинено отриманням негативного значення курсових різниць, збільшенням фонду оплати праці адміністративному персоналу та зростанням інших виплат працівникам. В результаті всіх вищезазначених змін приріст прибутку від операційної діяльності становить 459%.

Таблиця 1. Результати діяльності ТОВ «Бурова компанія «Горизонти» за 2021-2022 роки

№ з/п	Показник	2022 рік	2021 рік	Відхилення	
				абсол.	відносне, %
1	Чистий дохід від реалізації продукції (товарів, робіт, послуг), тис. грн.	744 067	459 117	284 950	162,06

2	Прибуток від операційної діяльності, тис. грн.	107 639	19 258	88 381	558,93
3	Чистий прибуток, тис. грн.	84 973	14 606	70 367	581,77
4	Рентабельність реалізації за операційним прибутком, %	14,47	4,19	10,27	xxx
5	Рентабельність реалізації за чистим прибутком, %	11,42	3,18	8,24	xxx

За підсумками 2022 року чистий прибуток ТОВ «БК «Горизонти» становить 84 973 тис. грн., що майже у 6 разів більше чистого фінансового результату 2021 року.

Рівень рентабельності реалізації у 2022 році на підприємстві склав:

- по операційному прибутку: 14,47% (у 2021 році – 4,19%);
- по чистому прибутку: 11,42% (у 2021 році – 3,18%).

Відносні показники прибутковості у 2022 році зростають у 3,5 рази, на їх значення суттєво не вплинула повномасштабна війна з росією, а це тому що замовлення ТОВ «БК «Горизонти» зосереджені в нафтогазовому секторі, де попит на послуги та роботи зростає.

## Ліквідність та зобов'язання

Серед ключових еталонів оцінки фінансового стану підприємства в умовах ринкових відносин, від яких залежить його існування, є показники ліквідності та платоспроможності. За економічною природою ліквідність характеризує здатність підприємства виконувати свої короткострокові (поточні) зобов'язання за рахунок своїх поточних активів.

Протягом 2021-2022 років найбільшу частку в активах ТОВ «Бурова компанія «Горизонти» становлять неліквідні активи, при тому упродовж звітного періоду їх абсолютне значення зросло на 403 590 тис. грн. або на 41,1%, також їх питома вага зростає з 77,7% до 81,3% (табл. 2). Останнє спричинено зростанням вартості всіх необоротних активів:

- 1) основні засоби зросли на 229 121 тис. грн. або 24,2%, в основному внаслідок купівлі машин та обладнання;
- 2) вартість незавершених капітальних інвестицій збільшується у 5 разів через будівництво/ремонт нерухомості та не введених в експлуатацію частини основних засобів;
- 3) величина нематеріальних активів зростає з 321 тис. грн. до 17 479 тис. грн., причиною цього є активне оновлення програмного забезпечення.

Протягом 2021-2022 років питома вага високоліквідних активів не є значна, а у звітному періоді ще скорочується як абсолютне значення так і значення частки у структурі активів. Така ж динаміка характерна для середньоліквідних активів, проте їх скорочення означає зменшення дебіторської заборгованості. Станом на звітну дату зменшується такі види дебіторської заборгованості: за продукцію, товари, роботи та послуги (-16%); за виданими авансами (-15%); інша поточна дебіторська заборгованість (-92%). Політика управління дебіторською заборгованістю є частиною загальної політики ТОВ «Бурова компанія «Горизонти» з управління

оборотними активами. Робота з дебіторською заборгованістю починається з правильного документообігу, який включає в себе регулярний аналіз дебіторської заборгованості та умов поставок.

Частка низьколіквідних активів збільшується внаслідок накопичення виробничих запасів, що є нормальним, адже для виконання бурових робіт, обслуговування основних засобів необхідна велика кількість матеріалів та запчастин.

Таблиця 2. Групування активів ТОВ «Бурова компанія «Горизонти» за рівнем ліквідності

Показник	Дата			
	31.12.2022		31.12.2021	
	сума, тис. грн.	частка, %	сума, тис. грн.	частка, %
Високоліквідні активи А1	6 710	0,39	14 085	1,11
Середньоліквідні активи А2	125 355	7,36	170 195	13,47
Низьколіквідні активи А3	186 164	10,93	97 353	7,71
Неліквідні активи А4	1 385 303	81,32	981 713	77,71
Баланс	1 703 532	100,00	1 263 346	100,00

Упродовж 2022 року відбулося зростання валюти балансу ТОВ «Бурова компанія «Горизонти» на 35%, а це свідчить про розвиток фінансово-господарської діяльності суб'єкта та зростання виробничих та економічних можливостей.

У структурі пасивів ТОВ «Бурова компанія «Горизонти» левову частку займають стійкі пасиви або власний капітал, при цьому їх величина у 2022 році збільшується, що позитивно характеризує фінансову стійкість компанії (табл. 2). На другому місці за обсягом – поточні зобов'язання, які в основному складаються з отриманих позик від пов'язаних сторін, їх абсолютне значення на звітну дату становить 489 060 тис. грн., що на 68% більше, ніж на початок звітної періоду. Також збільшується їх питома вага, на кінець 2022 року її значення становить 28,7%.

У звітному періоді значно скорочується величина та частка термінових зобов'язань або поточної кредиторської заборгованості, в основному зменшується значення поточної кредиторської заборгованості за довгостроковими зобов'язаннями.

Довгострокові зобов'язання ТОВ «Бурова компанія «Горизонти» станом на звітну дату складаються з відстрочених податкових зобов'язань, питома вага цієї групи пасивів не суттєво зменшується.

Таблиця 3. Групування пасивів ТОВ «Бурова компанія «Горизонти» за терміновістю погашення

Показник	Дата			
	31.12.2022		31.12.2021	
	сума, тис. грн.	частка, %	сума, тис. грн.	частка, %
Термінові зобов'язання П1	40 809	2,40	126 304	10,00
Поточні зобов'язання П2	489 060	28,71	290 398	22,99
Довгострокові зобов'язання П3	129 540	7,60	106 048	8,39
Стойкі пасиви П4	1 044 123	61,29	740 596	58,62
Баланс	1 703 532	100,00	1 263 346	100,00



Для виявлення абсолютної ліквідності балансу підприємства, необхідно переконатися в одночасному виконанні трьох умов:

$$A1 \geq П1, \quad A2 \geq П2, \quad A3 \geq П3$$

Для показників балансу ТОВ «Бурова компанія «Горизонти» станом на 31.12.2022 виконується лише третя нерівність. У підприємства не вистарчає високоліквідних та середньоліквідних активів для того, щоб їх величиною покрити термінові та поточні зобов'язання.

Також ТОВ «Бурова компанія «Горизонти» не відповідає вимозі щодо поточної ліквідності, цьому перешкоджає велике значення поточних зобов'язань:

$$A1 + A2 \geq П1 + П2$$

Проте, позитивним аспектом є те, що значна частина поточних зобов'язань – це зобов'язання перед пов'язаними сторонами.

Проаналізувати рівень ліквідності ТОВ «Бурова компанія «Горизонти» можна за допомогою системи коефіцієнтів ліквідності та фінансової незалежності (табл. 4).

Розрахункові коефіцієнти вказують на погіршення рівня ліквідності.

Рівень коефіцієнта абсолютної ліквідності є критичним, його значення вказує на те, що високоліквідними активами, тобто, грошовими коштами, ТОВ «БК «Горизонти» станом на кінець 2022 року в змозі покрити 1% поточних зобов'язань, на кінець 2021 року цей показник був не суттєво більшим і становив 3%.

Для задовільної характеристики швидкої ліквідності, коефіцієнт має перебувати у межах 0,6-0,8. Для ТОВ «Бурова компанія «Горизонти» обчислений показник становить 0,25, що у 2,5 рази менше нижньої межі. Проте, значення цього показника безпосередньо залежить від величини дебіторської заборгованості, тобто, рівень швидкої ліквідності можна підвищити шляхом накопичення боргів дебіторів. Але такий підхід є нераціональним та економічно не обґрунтованим, адже управлінський персонал постійно активно працює над вчасним отриманням вхідних грошових потоків.

Коефіцієнт загальної ліквідності за нормативними вимогами має становити більше 1, і це означатиме, що вартість оборотних активів повністю покриватиме поточні зобов'язання. Станом на звітну дату ТОВ «Бурова компанія «Горизонти» оборотним активами покриває 60% поточних зобов'язань, проте якщо врахувати, що 28% з поточних зобов'язань – це борги перед пов'язаними сторонами, повернення яких, у разі необхідності буде можливість пролонгувати, то рівень загальної ліквідності є нормальним.

Таблиця 4. Відносні показники ліквідності та фінансової незалежності ТОВ «Бурова компанія «Горизонти»

Показник	Дата	
	31.12.2022	31.12.2021
Коефіцієнт абсолютної ліквідності	0,01	0,03

Коефіцієнт швидкої ліквідності	0,25	0,44
Коефіцієнт загальної ліквідності	0,60	0,68
Коефіцієнт заборгованості	0,39	0,41
Коефіцієнт автономії	0,61	0,59

Коефіцієнти заборгованості та автономії є взаємозалежними. На кінець звітного періоду коефіцієнт автономії зростає, а заборгованості скорочується. Така динаміка є позитивною та свідчить про стійку фінансову позицію на ринку та незалежність компанії від зовнішніх ресурсів фінансування.

Отже, проаналізувавши фінансові показники ТОВ «Бурова компанія «Горизонти» варто відмітити позитивну тенденції прибутковості суб'єкта господарювання та особливо високу фінансову стійкість. В свою чергу це вказує на економічну доцільність функціонування такого підприємства та на перспективу його розвитку.

## Екологічні аспекти

ТОВ «Бурова компанія «Горизонти» послідовно дотримується затвердженої Екологічної політики. Дотримання вимог цього документу є обов'язковим для кожного працівника, а мінімізацію шкідливого впливу Компанії на довкілля визначено як безумовний пріоритет. Екологічна політика Компанії базується на таких принципах:

- дотримання вимог чинного законодавства України, норм чинних міжнародних договорів, стандартів, нормативно-правових актів у сфері захисту довкілля;
- відкритість екологічної діяльності і співпраця з зацікавленими сторонами у сфері охорони довкілля та підтримання зв'язку з місцевою громадою;
- застосування відповідних технологій для попередження мінімізації негативного впливу при проектуванні, будівництві, експлуатації об'єктів із видобутку газу;
- зниження ризиків виникнення аварійних ситуацій небезпечних для довкілля;
- постійне покращення та вдосконалення системи екологічного управління.

Для забезпечення дотримання поставлених екологічних цілей, визначено основні заходи з обмеження впливу Компанії на довкілля (табл. 5).

Компанія вважає, що можна зменшити вплив її діяльності на навколишнє середовище через розвиток екологічної культури та свідомості, використовуючи будь-які можливості покращити екологічну ситуацію.

Таблиця 5. Основні заходи з обмеження впливу ТОВ «Бурова компанія «Горизонти» на довкілля

Середовище	Вплив на довкілля	Заходи з обмеження впливу на довкілля
Клімат (у тому числі зміна клімату та викиди парникових газів)	В ході реалізації діяльності передбачається вкрай незначне теплове забруднення під час спалювання газу на факелі, а також виникнення фізичних чи хімічних явищ (факторів), які могли б вплинути на інтенсивність сонячного випромінювання, температуру, швидкість вітру, вологість, атмосферні інверсії, тривалість туманів і інші кліматичні характеристики району	Змін мікроклімату в результаті діяльності об'єктів не очікується, тому додаткових заходів не передбачається.
Повітряне середовище	Робота техніки, бурової установки та дизель-електростанції (спалювання палива в процесі роботи двигуна внутрішнього згоряння), приготування бурового розчину (пилевикиди), випробовування свердловини (спалювання газу)	Дотримання меж санітарно-захисної зони (згідно Наказу МОЗ «Про затвердження Державних санітарних правил планування та забудови населених пунктів» №173 від 19.06.1996 р.); короточасне скорочення викидів шкідливих речовин в атмосферу в період несприятливих метеорологічних умов; дотримання санітарних норм допустимого шуму (вдень не повинен перевищувати 55 дБ, а вночі 45 дБ); з метою нафтогазопроявів устя свердловини обладнується противикидним обладнанням; випробовування свердловини проводиться з одночасним спалюванням газу на факелі для зменшення впливу на повітряне середовище; дотримання усіх прийнятих в проекті заходів, що дозволять зберегти повітряне середовище від можливого забруднення. На межі житлової забудови найближчого населеного пункту від кожного бурового майданчика значення концентрацій по всіх забруднюючих речовинах,

		що викидаються в повітряне середовище, вище зазначеними джерелами, будуть меншими, ніж значення ГДК.
Геологічне середовище	Вплив на геологічне середовище виявляється у вигляді порушення нормативного стану геологічного розрізу, який вміщує стратиграфічні комплекси і підземні горизонти з відмінними по величині пластовими параметрами. До них відносяться: градієнти гідророзриву порід, градієнти пластових тисків, пластові температури, горизонти з прісними і мінералізованими водами, газоносні і поглинаючі горизонти та інші. При сумісному розкритті таких горизонтів можуть створюватися умови виникнення інтенсивних газопроявлень, що буде негативно впливати на геологічне середовище у вигляді міжпластових перетоків пластових вод і природного газу з конденсатом, забруднюючи надра. Також можливий негативний вплив на перший від поверхні підземний горизонт з прісними водами у випадку проникнення в нього хімреагентів, ПММ і рідких продуктів фонтанування свердловини.	Застосування раціональної конструкції свердловини, які включають послідовне перекриття пробурених інтервалів з сумісними умовами до проектних глибин обсадними колонами. Обсадні колони цементуються високоміцними тампонажними портландцементами до устя кожної з свердловин. Для запобігання виникнення фонтанування в процесі буріння передбачаються технічні рішення, які включають: <ul style="list-style-type: none"> <li>• вибір конструкції свердловини, яка забезпечує попередження гідророзриву розкритих гірських порід тиском газу при газопроявленнях і герметизації устя противикидним обладнанням;</li> <li>• підбір обсадних труб по міцності, виходячи з очікуваного максимально можливого тиску на усті свердловини в процесі буріння і випробування на приплив газу;</li> <li>• підбір густини бурового розчину, що забезпечує створення гідростатичного тиску в свердловині, перевищуючого пластовий;</li> <li>• вибір типу бурового розчину і хімреагентів, що забезпечує створення на стінках свердловини тонкої, щільної і мало проникної кірки;</li> <li>• герметизацію устя свердловини противикидним обладнанням;</li> <li>• наявність на буровій запасного розчину необхідної густини в кількості, яка дорівнює об'єму ствола свердловини при первинному розкритті продуктивних горизонтів.</li> </ul>
Водне середовище	Можливими джерелами забруднення підземних горизонтів з прісними водами можуть бути:	Буріння свердловини під кондуктор та проміжну колону на необробленому глинистому розчині, надійна ізоляція інтервалів

	<ul style="list-style-type: none"> <li>• буровий розчин, який використовується при розкритті водоносних горизонтів в процесі буріння свердловини;</li> <li>• перетоки мінералізованих вод нижчележачих водоносних горизонтів.</li> </ul> <p>Скиду стоків безпосередньо з майданчика не передбачається.</p>	<p>залягання водоносних горизонтів цементним розчином; утилізація бурових відходів; збір, використання і очищення стічних вод. Дощові води збираються в ємність бурових стічних вод через лотки, що опоясують буровий, силовий, насосний майданчик, а також блок приготування промивної рідини.</p>
Ґрунт	<p>Зазнає впливу від техніки, що використовується для монтажних, підіймально-транспортних та земляних робіт, а також у випадку забруднення рідкими відходами буріння, що вміщують хімреагенти. Підготовчі роботи (розмітка та планування майданчика для встановлення бурового верстату), промивання вибою свердловини та кріплення свердловини, демонтажні роботи (вивезення бурового устаткування)</p>	<p>Збереження родючого шару ґрунту передбачає вжиття заходів щодо запобігання його забруднення рідкими і твердими відходами в процесі буріння. Зняття та складування в кагати родючого шару ґрунту на буровому майданчику забезпечує його зберігання від забруднення з цією метою передбачається зняття ґрунту в межах бурової площадки. Щоб попередити проникнення в ґрунт забруднюючих речовин, майданчик робіт викладається залізобетонними плитами, стики заливуються бетоном. Після закінчення бурових робіт і випробування свердловини, проводиться рекультивація. Загалом, діяльність не створить негативної дії на ґрунт, оскільки прийняті в проекті технічні рішення і заходи виключають можливість його забруднення.</p>
Біорізноманіття	<p>Впливи в межах природної стійкості екосистеми на верхній родючий шар ґрунту із зміною рослинного покриву. Об'єктів природно-заповідного фонду і територій, перспективних для заповідання (зарезервованих з цією метою), шляхів міграції</p>	<p>Проводиться біологічна рекультивація землевласником за рахунок коштів, передбачених проектно-кошторисною документацією на будівництво свердловини.</p>

	тварин в зоні діяльності немає. Під час прокладання газопроводу-шлейфу вплив на місцеву флору і фауну оцінюється як «прийнятний».	
Ландшафт	Під час діяльності порушується природна стійкість ландшафту, оскільки зазнає змін геологічне середовище і, відповідно, інші похідні компоненти (підземні і поверхневі води, ґрунтовий покрив, рослинний і тваринний світ) . В результаті відбувається докорінна перебудова геоекологічного комплексу	Додаткових заходів не передбачається.
Соціальне середовище	Негативний вплив відсутній. Позитивний вплив: забезпечення енергоресурсами, наповнення місцевих бюджетів шляхом часткового зарахування рентної плати за користування надрами до бюджетів різних рівнів. забезпечення газом промислових підприємств та населених пунктів, а також на розвиток інфраструктури району.	Населені пункти не знаходяться в зоні впливу об'єкту проектування. В межах санітарно-захисної зони населення відсутнє. Таким чином, соціальний ризик від діяльності є прийнятним. Рекреаційні зони, культурні ландшафти, пам'ятки історії, культури – відсутні. Таким чином, негативних впливів на стан соціальних умов місцевого населення від діяльності підприємства не передбачається.
Техногенне середовище	Діяльність підприємства не спричиняє порушення навколишнього техногенного середовища. Основними компонентами техногенного впливу на природне середовище тут є сільськогосподарське виробництво, мережі автомобільних шляхів,	Діяльність підприємства не впливатиме на промислові підприємства, наземні та підземні споруди в районі експлуатації, оскільки вона відбувається поза межами охоронних зон об'єктів техногенного середовища

	ліній електропередач, сільська забудова.	
--	---	--

Для цього ТОВ «Бурова компанія «Горизонти»:

- виконує роботи виключно у відповідності до вимог національного і міжнародного законодавства та керується найкращою практикою у даній сфері діяльності;
- реальними діями демонструє повагу щодо довкілля, зменшуючи відходи, які утворюються в результаті діяльності, та застосовуючи методи роздільного збирання відходів відповідно до національних законів;
- впроваджує низку заходів, спрямованих запобігти скиданню відходів як під час проведення роботи, так і під час техобслуговування;
- планує розміщення обладнання на майданчику з урахуванням мінімізації підшви бурової вишки, щоб зменшити площу ґрунту, яка використовується під час проведення бурових робіт.

Одним з досягнень ТОВ «Бурова компанія «Горизонти» є забезпечення високої якості екологічного управління, що підтверджується сертифікатом ISO 14001:2015, а також робота із запровадження системи управління охороною здоров'я та безпекою праці ISO 45001:2018.

## Соціальні аспекти та кадрова політика

Кадрова політика компанії є складовою всієї виробничої та управлінської політики ТОВ «Бурова компанія «Горизонти» і має на меті створення згуртованого, відповідального та високопродуктивного трудового колективу.

Працівники та їх інтереси є головним і найбільш важливим пріоритетом політики ТОВ «Бурова компанія «Горизонти». Керуючись розумінням соціальної відповідальності бізнесу, компанія забезпечує високий рівень комфорту і безпеки на робочих місцях відповідно до норм українського законодавства про охорону праці, підтримує гідний рівень заробітних плат та створює максимальні можливості для професійного розвитку працівників.

Станом на 31.12.2022 року загальна кількість працівників Компанії складала 304 особи, з них штатних працівників – 289 одиниць, працівників, що працюють за сумісництвом – 15 одиниць. 18 працівників призвані на військову службу під час мобілізації, на особливий період.

У своїй роботі у сфері управління персоналом Компанія послідовно дотримується політики рівних можливостей, за якої працівники мають рівні права і не можуть бути дискриміновані за такими ознаками, як стать, сімейний стан, сексуальна орієнтація, релігія, вік, раса, колір шкіри, національність чи етнічне походження.

У колективі ТОВ «Бурова компанія «Горизонти» на кінець грудня 2022 року частка жінок складала 12,2% (серед працівників Компанії – 33 жінок і 271 чоловіків).

Кадрова політика ТОВ «Бурова компанія «Горизонти» базується на чіткому дотриманні законодавчих норм і правил у сфері праці; наповненні штату

ефективним персоналом у відповідності із встановленими вимогами; формуванні дружньої та згуртованої атмосфери усередині Компанії; тісній співпраці між командами та їхнім керівництвом; постійному професійному навчанні, перепідготовці та перекваліфікації для розвитку у нових напрямках діяльності Компанії; реалізації проектів з автоматизації процесів для зменшення частки ручних рутинних операцій тощо.

Однією з довгострокових цілей політики ТОВ «Бурова компанія «Горизонти» у сфері трудових відносин та розвитку персоналу є сприяння формуванню інтелектуального капіталу, підвищення рівня професійної підготовки працівників, допомога кар'єрному зростанню талановитих співробітників. Станом на кінець 2022 року 49% працівників мали вищу освіту, а 51% - професійно-технічну освіту.

ТОВ «Бурова компанія «Горизонти» у своїй діяльності керується принципом справедливої оцінки виконаної роботи та адекватної винагороди за отримані результати. Компенсаційний пакет в Компанії включає: конкурентну щомісячну заробітну плату, доплати / надбавки (оплата роботи в нічні години / святкові нічні години, оплата роботи в святкові дні), польове забезпечення, а також додаткові винагороди, які включають:

- премії з нагоди професійних свят;
- премії за результатами роботи за рік;
- премії за виконання важливих завдань та досягнення певних цілей;
- премії з нагоди пам'ятних дат та ювілеїв.

Працівники Компанії мають такі соціальні пільги та виплати:

- матеріальна допомога на оздоровлення;
- щорічна відпустка (24 календарні дні), додаткова відпустка за ненормований робочий день (7 календарних днів), додаткова відпустка за роботу за комп'ютером (2-4 календарні дні);
- навчання та професійний розвиток за підтримки Компанії;
- участь у корпоративних заходах та тренінгах з командоутворення.

Одним з основних пріоритетів у сфері буріння є безпека праці. У структурі Компанії є відділ техніки безпеки, який забезпечує відповідний інструктаж з питань безпеки праці, а також здійснює незалежний контроль за виконанням правил техніки безпеки та охорони праці. Особлива увага приділяється експлуатації противикидного обладнання (ПВО): бурова бригада проходить навчальне тренування по ліквідації газових фонтанів кожні півроку, а інженери компанії пройшли навчання та отримали сертифікат IWCF щодо контролю стану свердловин, попередження та ліквідації флюїдопроявів. Компанія має також діючий договір з державною компанією ДСВАРС на обслуговування аварійно-рятувальним загоном спеціального призначення МНС України.



## Ризики

Ефективне управління ризиками є важливим елементом забезпечення стабільного функціонування підприємства та його розвитку. Причини виникнення ризиків можуть бути як зовнішніми, так і внутрішніми. До зовнішніх ризиків ТОВ «Бурова компанія «Горизонти» належать чинники, які не залежать від дій підприємства:

- зростання цін та ріст інфляції;
- заходи державного впливу у сфері оподаткування, ціноутворення, ліцензування, землекористування, охорони навколишнього середовища тощо;
- перешкоди у здійсненні економічних зв'язків і торгівлі;
- дії економічних контрагентів;
- конкуренція на ринку та зміна ринкової кон'юнктури;
- політичні й економічні кризи;
- зниження рівня життя населення, зокрема через зростання безробіття та інфляцію;
- погіршення криміногенної ситуації;
- вплив науково-технічного прогресу;
- форс-мажорні обставини.

Головні зовнішні ризики, які розглядає і бере до уваги ТОВ «Бурова компанія «Горизонти» пов'язані, насамперед, з військовою агресією росії.

Потенційними джерелами внутрішнього ризику для підприємства на 2022 рік можна вважати:

- ризики змінності та/або зниження попиту на природний газ та/або нафту. Оцінюються безпосередньо для Компанії як середні, враховуючи залежність попиту від економічного та технічного стану споживачів природного газу та/або нафти;
- кадрові ризики, пов'язані з дефіцитом та/або погіршенням рівня кваліфікації потенційних працівників. Оцінюються як середні, враховуючи те, що триває повномасштабна війна, проте, наявність у Західному регіоні України значних трудових резервів (робітників та спеціалістів), а також присутність провідного спеціалізованого вищого навчального закладу – Івано-Франківського національного технічного університету нафти і газу є позитивними чинником для підбору кадрів;
- екологічні ризики, тобто ризики нанесення шкоди третім особам, які складаються з ризику забруднення навколишнього середовища і ризику завдання матеріальної та моральної шкоди громадянам при здійсненні Компанією своєї діяльності. Оцінюються як середні і є предметом постійного моніторингу та контролю з боку керівництва та персоналу. Заходи щодо запобігання екологічним ризикам детально викладені у розділі «Екологічні аспекти» цього звіту.
- ризики пошкодження, втрати, псування майна підприємства внаслідок розкрадання, через вплив стихійних лих, аварійних ситуацій на виробництві тощо. Оцінюються як низькі через впровадження на підприємстві надійної системи внутрішнього контролю та управління ризиками, дієву політику збереження матеріальних активів, використання сучасних інформаційних систем;

Політика управління ризиками, що застосовується в Компанії, відповідає загальній політиці групи «Західнадрасервіс». Вона передбачає виконання певних регламентованих етапів і процедур, першим з яких є моніторинг – аналіз

проблемних або потенційно небезпечних ситуацій, визначення масштабу загрози або впливу на Компанію з боку оточення чи його внутрішнього середовища.

Другий етап передбачає проведення ідентифікації ризику, тобто визначення умов, що передували появі ризику. Ідентифікація зовнішніх ризиків відбувається на рівні групи компаній «Західнадрасервіс», де після їх виявлення проводиться аналіз настання кожного ризику і можливий рівень шкоди.

Наступним етапом є оцінка ризику. Під час цього етапу керівництво Компанії визначає, які загрози він несе, наскільки вони серйозні, можливі наслідки впливу ризику на діяльність підприємства, виробляються методи впливу на ситуацію, що склалася. Вся нова діяльність на ринку оцінюється згідно ідентифікованих ризиків, після чого приймаються управлінські рішення.

На останньому етапі управління ризиками здійснюється контроль. Він полягає у виборі конкретних дій щодо запобігання, зменшення ризику чи обмеження ризику. Запобігання ризику полягає у його уникненні, тобто ухиленні від ризикової ситуації. Зменшення ризику застосовується лише тоді, коли ризику неможливо уникнути, але на нього можна вплинути, а утримання ризику – за умови, коли ризик настає попри всі вжиті попереджувальні заходи.

## **Дослідження та інновації**

Діяльність ТОВ «Бурова компанія «Горизонти» у сфері досліджень та інновацій спрямована на вдосконалення ключових бізнес-процесів та запровадження новаторських підходів при здійсненні буріння, капітального ремонту свердловин, виконанні інших робіт. Для розширення професійного досвіду та пошуку нових ідей працівники підприємства беруть участь у галузевих конференціях, знайомляться з зарубіжним досвідом, вивчають новинки технологій.

## **Фінансові інвестиції**

ТОВ «Бурова компанія «Горизонти» на 31.12.2022 року не має здійснених власних фінансових інвестицій у цінні папери інших підприємств і на момент підготовки даного звіту не має і не планує створення дочірніх підприємств.

## **Перспективи розвитку**

Метою ТОВ «Бурова компанія «Горизонти» є впровадження технологій похилоскерованого буріння та проведення капітального ремонту свердловин із використанням колтбінгового та азотно-компресорного обладнання.

ТОВ «Бурова компанія «Горизонти» сьогодні є однією з найбільших приватних бурових компаній Західної України. Незважаючи на військову агресію Російської

Федерації проти України, що розпочалась 24.02.2022 року, керівництво Компанії планує закріпити свої позиції як одного з потужних лідерів на вітчизняному ринку буріння і ремонту свердловин, гарантувати належний рівень ефективності операційної діяльності.

### Контактна інформація:

Товариство з обмеженою відповідальністю «Бурова компанія «Горизонти»  
Місцезнаходження: 79005, Україна, м. Львів, вул. Шота Руставелі буд.7  
Тел.: +380 (32) 261 39 25

Директор  
ТОВ «Бурова компанія «Горизонти»  
(посада)

«02» червня 2023 р



С.З. Козицький  
(підпис) (П.І.Б.)

